



Maison des Polytechniciens

Mercredi 16 décembre 2009

REDÉCOUVRONS L'ÉNERGIE

<http://www.gdfsuez.tv>

FILM

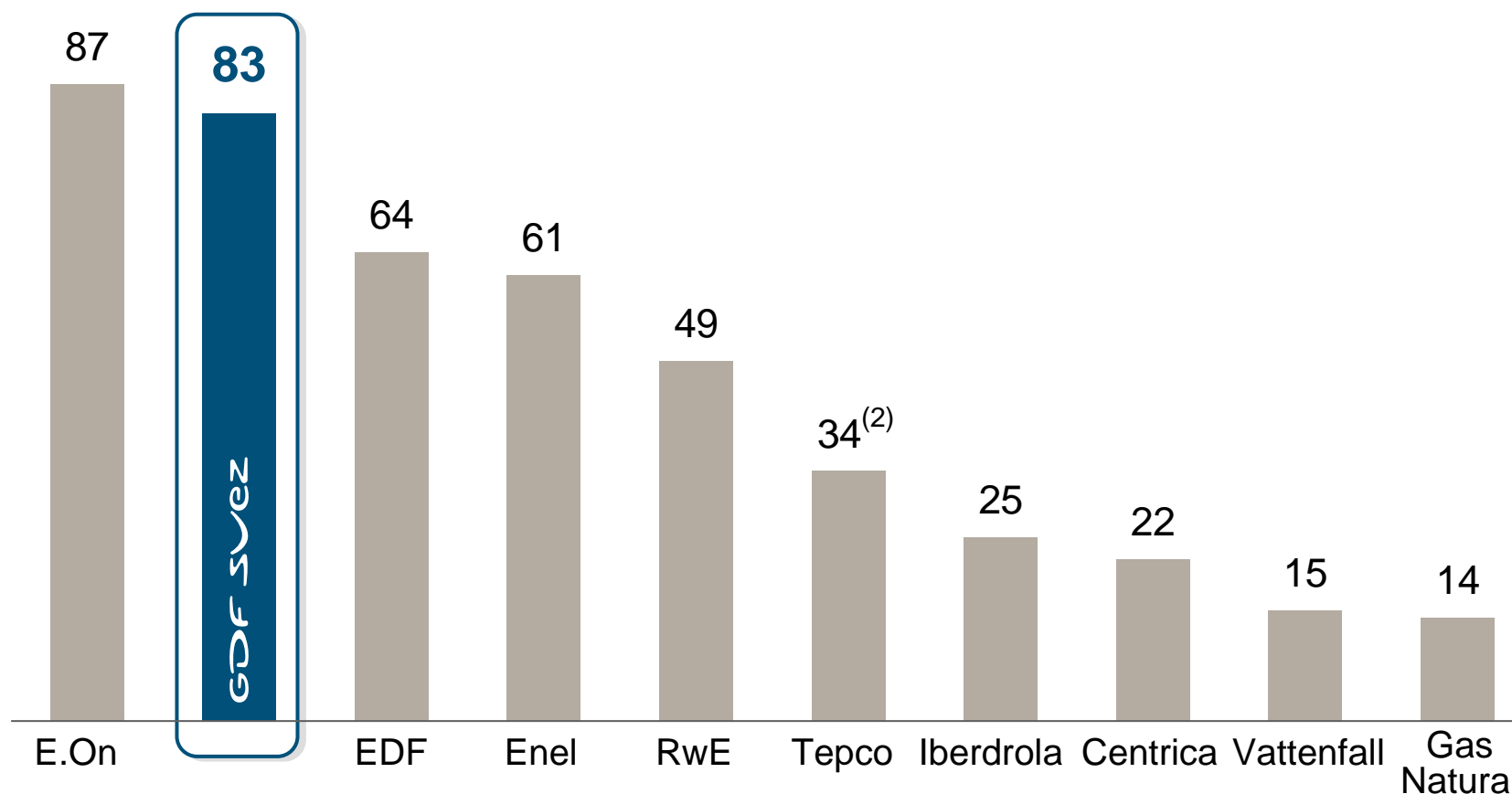
« *Chronique d'une journée ordinaire* »

Un leader dans l'énergie et l'environnement

Chiffre d'affaires 2008⁽¹⁾

en Mds€

Principaux acteurs mondiaux des utilities



(1) Données publiées (2) Chiffre d'affaires 2007

Chiffres clés

83,1 milliards d'euros de chiffres d'affaires en 2008*

11,8 milliards d'euros d'investissements en 2008

68 400 MW de capacités de production installées

200 000 collaborateurs dans le monde**

- dont 134 600 dans l'énergie et les services
- et 65 400 dans l'environnement

1 200 chercheurs et experts dans **8** centres de R&D

* Données pro forma non auditées

** au 31 décembre 2008

Un leader dans l'énergie et l'environnement

TOP 20 Monde

1	General Electric
2	Royal Dutch Shell
3	Toyota Motor
4	ExxonMobil
5	BP
6	HSBC Holdings
7	AT&T
8	Wal-Mart Stores
9	Banco Santander
10	Chevron
11	Total
12	ICBC
13	Gazprom
14	PetroChina
15	Volkswagen Group
16	JPMorgan Chase
17	GDF SUEZ
18	ENI
19	Berkshire Hathaway
20	Vodafone

TOP 10 Utilities

1	GDF SUEZ
2	EDF Group
3	ENEL
4	RWE Group
5	E.ON
6	Iberdrola
7	National Grid
8	Exelon
9	Korea Electric Power
10	Southern Co

TOP 10 France

1	Total
2	GDF SUEZ
3	EDF Group
4	BNP Paribas
5	Crédit Agricole
6	France Telecom
7	Société Générale Group
8	Sanofi-aventis
9	AXA Group
10	Vivendi

Un acteur industriel majeur du secteur énergétique

■ Leader dans le gaz en Europe :

- 1^{er} acheteur
- 1^{er} réseau de transport et de distribution
- 2^{ème} opérateur de stockage

■ Leader mondial du GNL :

- 1^{er} importateur et acheteur en Europe
- 2^{ème} opérateur de terminaux méthaniers
- Leader sur le bassin atlantique

■ Leader dans l'électricité :

- 5^{ème} producteur et commercialisateur en Europe
- 2^{ème} producteur en France
- Leader mondial des producteurs indépendants (IPP*)

■ Leader européen des services à l'énergie

* Independent Power Producers

Un modèle de développement robuste et de création de valeur dans la durée

Une Utility au cœur de l'Europe dotée d'un mix énergétique flexible et diversifié, et de positions commerciales fortes

Convergence gaz-électricité

Présence sur la « plaque de cuivre »

Nucléaire, gaz, énergies renouvelables, charbon, ...

Transport, stockage, distribution de gaz



Leaderships de compétence mondiaux pour accélérer le développement

GNL et approvisionnement gaz

Independant Power Production

Services à l'énergie et efficacité énergétique

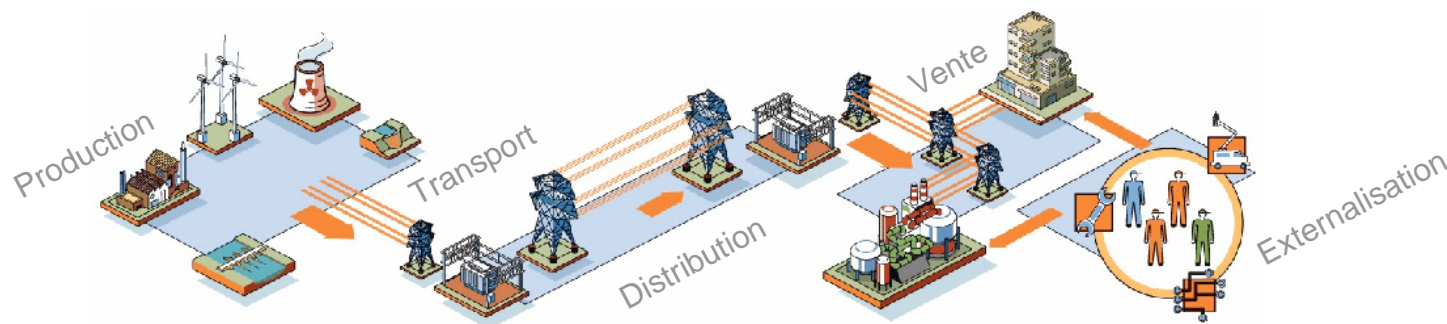
Environnement

Synergies Energie-Environnement

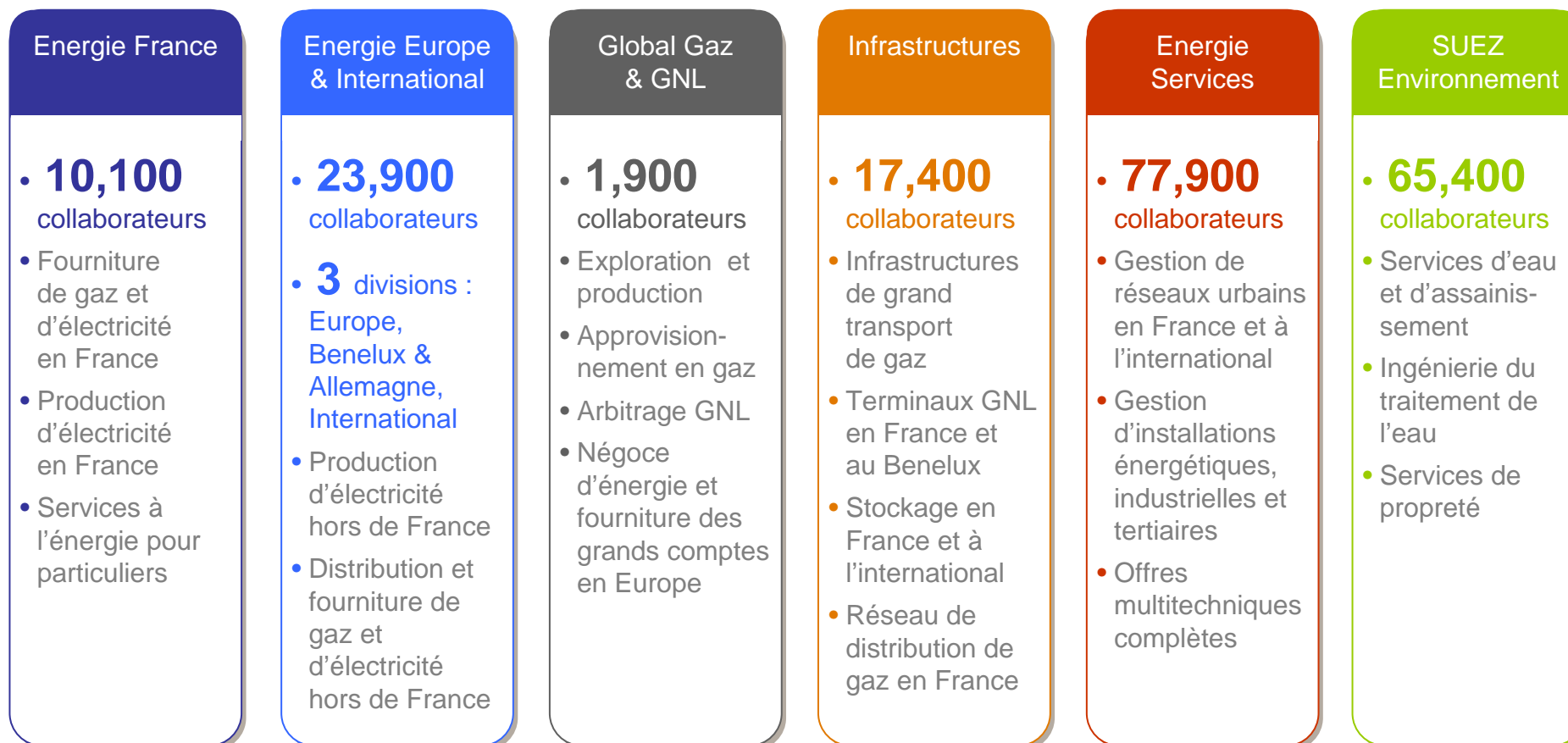


GDF SUEZ est présent sur l'ensemble de la chaîne de l'énergie, en électricité et en gaz naturel, de l'amont à l'aval :

- Achat, production et commercialisation de gaz naturel et d'électricité
- Transport, distribution, gestion et développement de grandes infrastructures de gaz naturel et d'électricité (réseaux de transport et de distribution, sites de stockages, terminaux méthaniers)
- Conception et commercialisation des services énergétiques et de services liés à l'environnement

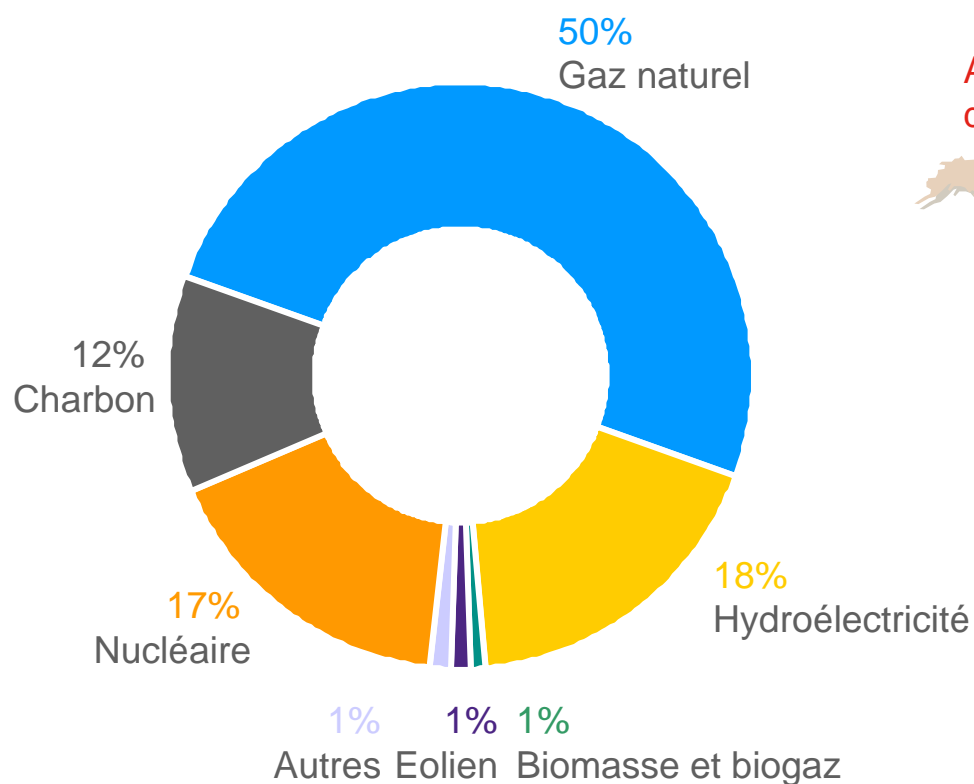


Les métiers de GDF SUEZ sont structurés en six branches d'activités, cinq dans l'énergie et une dans l'environnement

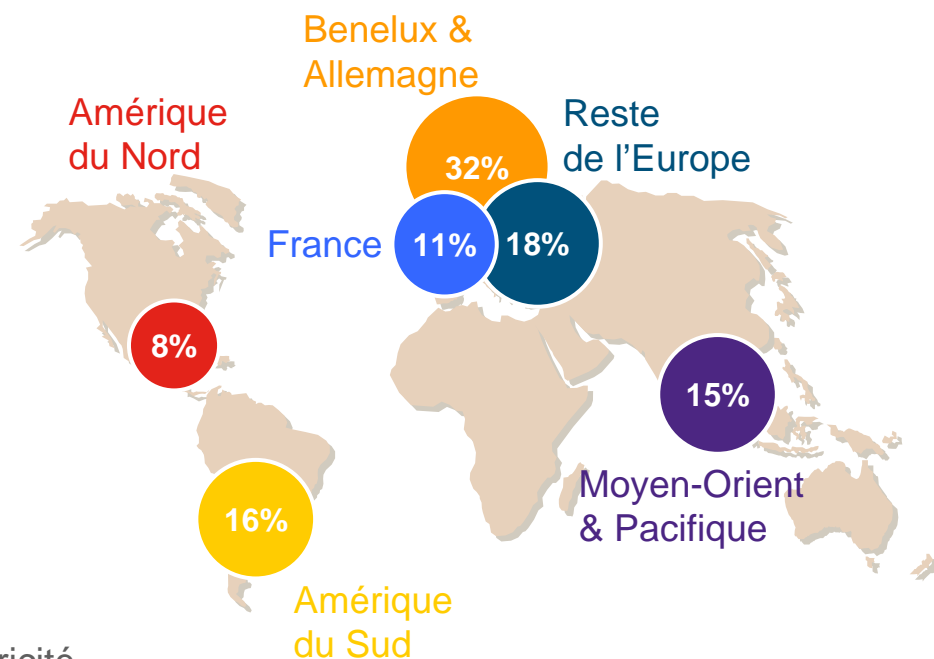


Répartition de la production d'électricité en 2008

Répartition par combustible*

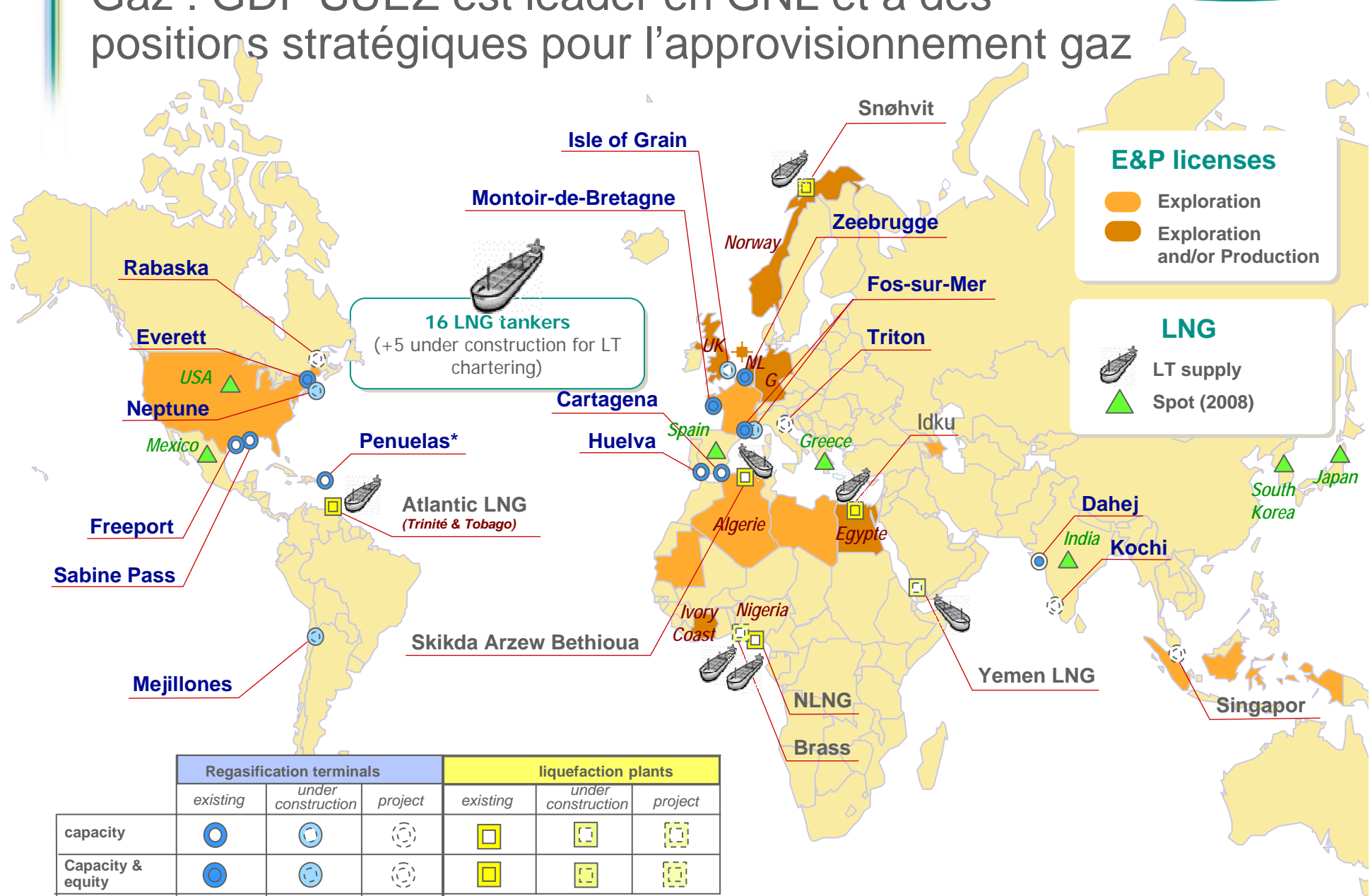


Répartition par région*



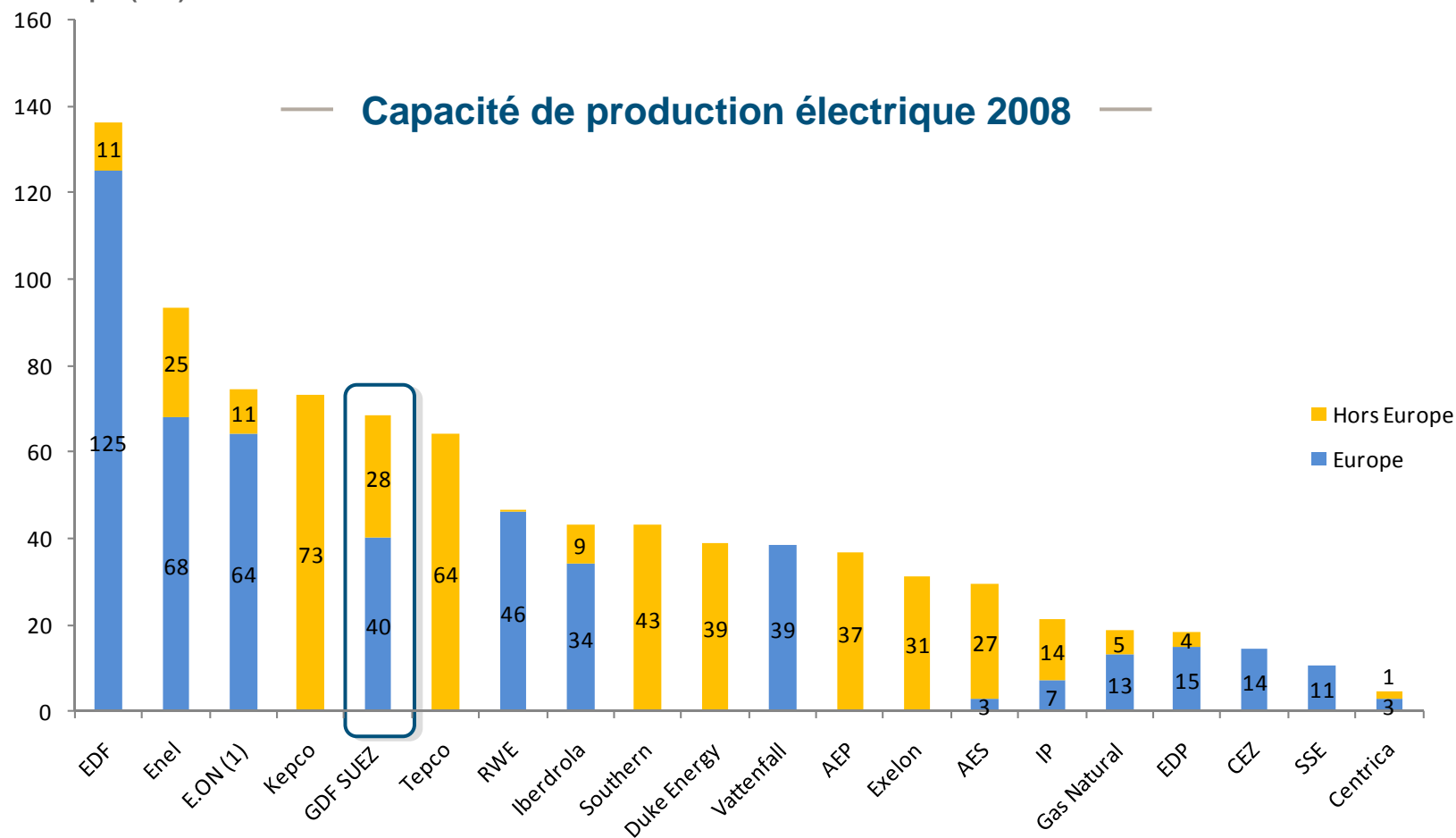
* 100% des capacités des actifs détenus par le Groupe quel que soit le taux de détections

Gaz : GDF SUEZ est leader en GNL et a des positions stratégiques pour l'approvisionnement gaz



Electricité : GDF SUEZ est le groupe européen ayant le parc de production électrique hors Europe le plus important

Capacité de production électrique (GW)



(1) Données consolidées

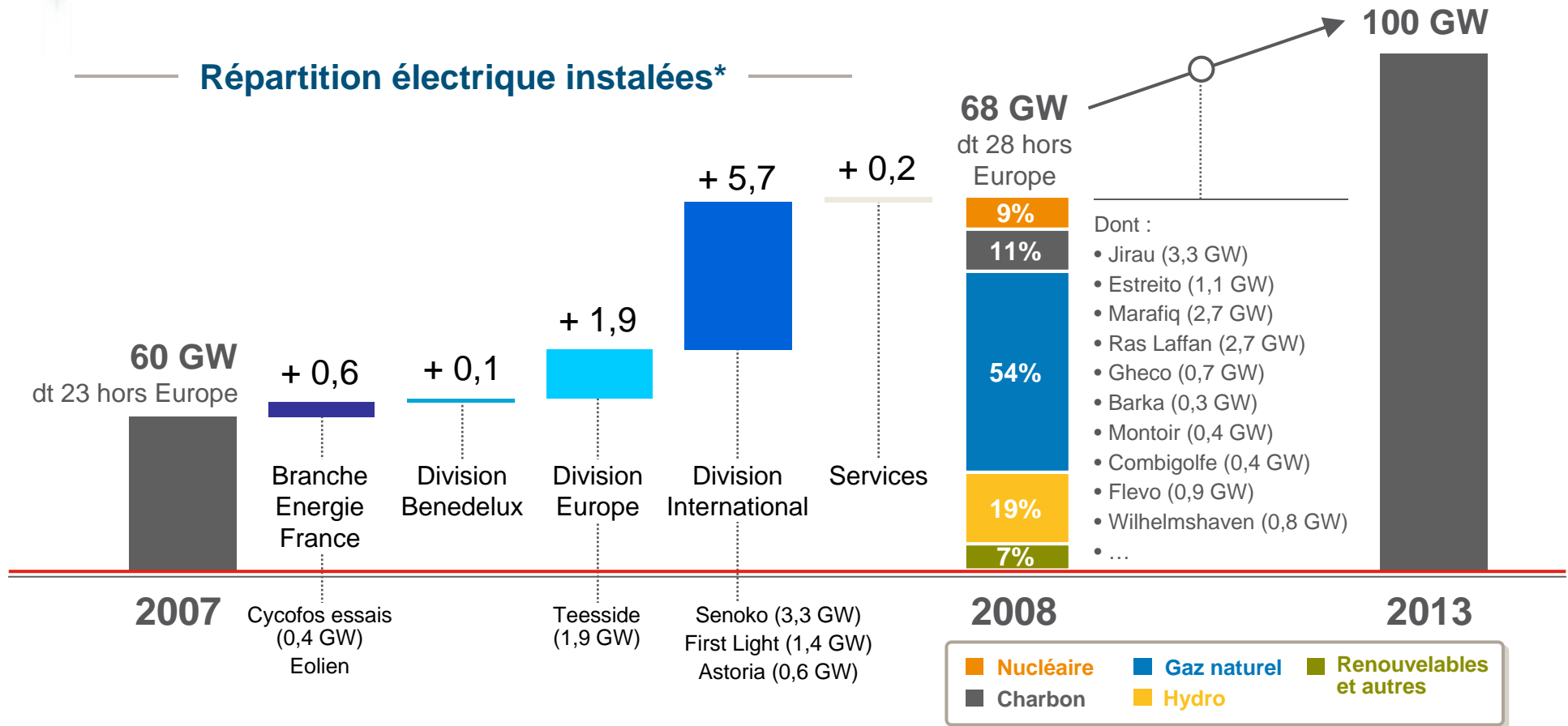
Remarque : données monde non consolidées (100%), à l'exception d'E.ON (au prorata de ce qui est détenu)

FILM
Marafiq

<http://www.gdfsuez.tv>

Accroissement de la capacité de production gérée

Répartition électrique installées*



Objectif de 100 GW en 2013 et maintien d'un mix diversifié et équilibré

* A 100% capacités gérées

45 ans d'expérience dans le nucléaire

Participation aux premiers réacteurs à eau pressurisée (REP) en Europe

- BR 3 (1962-1987)
- Chooz A (1967-1991)

Exploitation performante et sûre de 7 réacteurs nucléaires à Tihange et Doel (Belgique)

Capacités nucléaires détenues : 5 930 MW

- 4 060 MW en Belgique
- 1 170 MW en France (Chooz B, Tricastin)
- 700 MW en Allemagne (Gundremmingen B et C, Unterweser et Krümmel)

Participation dans l'usine d'enrichissement d'uranium Eurodif (Tricastin) – Georges Besse II

Indépendance par rapport aux fournisseurs



Tihange



Doel

Nos marques fortes du nucléaire

- **Exploitation** ELECTRABEL
- **Conception et construction** TRACTEBEL ENGINEERING
AXIMA
INEO
LABORELEC
- **Maintenance,
gestion des déchets
et démantèlement** FABRICOM
ENDEL
OMEGA CONCEPT
TECNUBEL
TRANSNUBEL
SYNATOM

Installations existantes

- Exploiter, avec une priorité absolue pour la sûreté, les unités aussi longtemps que les conditions techniques et économiques le permettent
- Mise en œuvre de la décision du Gouvernement belge de prolonger la durée d'exploitation des unités de Doel 1, 2 et Tihange 1 de 40 à 50 ans

Nouvelles capacités

- Détenir et exploiter des centrales nucléaires de 3^{ème} génération à l'horizon 2020
- Forte sélectivité du Groupe dans les différents projets
- Europe : maintenir à long terme la part actuelle du nucléaire dans le portefeuille du Groupe
- Hors Europe : se développer sur ses marchés-clés

Ingénierie et services

- Soutenir le développement du Groupe
- Participer activement aux grands projets nucléaires pour des clients externes

Des projets nucléaires ambitieux

France

- Participation en qualité de partenaire associé au 2^{ème} EPR à Penly avec EDF
- Discussions en cours avec EDF
- Soutien de l'État dans la volonté du Groupe d'être reconnu maître d'œuvre et exploitant du prochain EPR en France
- Participation dans l'usine d'enrichissement d'uranium Georges Besse II (Areva)

Roumanie

- Lancement du projet de 2 réacteurs CANDU – 2 x 720MW à Cernavoda
- Début de la construction prévue en 2010 pour une mise en service en 2016
- Partenaires : Arcelor-Mittal, CEZ, ENEL, Iberdrola, RWE, SNN
- Participation GDF SUEZ : 9,15 %

Royaume-Uni

- Consortium GDF SUEZ / Iberdrola / SSE
- Ambition : 3 600 MW - Mise en service à partir de 2015
- Acquisition d'une option d'achat d'un terrain de la Nuclear Decommissioning Authority (NDA) adjacent à Sellafield

Des projets nucléaires ambitieux (suite)

■ Emirats Arabes Unis

- Partenariat GDF SUEZ – EDF – Total – Areva
- Remise d'une offre pour la construction et l'exploitation de 4 réacteurs EPR

■ Contacts avec des autorités ou exploitants

- En Europe : Hongrie, Italie, Pologne...
- Hors Europe : Brésil, Chili, États-Unis, Thaïlande...

■ La branche GDF SUEZ Services à l'énergie impliquée dans de nombreux projets

- Georges Besse II, Flamanville 3, ITER, démantèlement de Brennilis...

■ Principaux axes

- Amélioration des performances et de la sûreté des réacteurs existants
- Démantèlement, déclasséement, gestion et stockage des déchets
- Technologies nouvelles : réacteurs de 4^{ème} génération, fusion

■ Accords globaux avec des centres de recherche

- CEA
- SCK•CEN

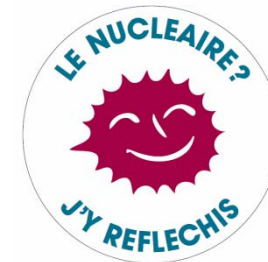
■ Soutien des initiatives internationales

- Sustainable Nuclear Energy Technology Platform (SNETP)

Reprendre la parole en Belgique



Film de la campagne TV/Cinéma



Le nucléaire est une partie de la solution pour faire face aux défis énergétiques futurs

La sûreté nucléaire est la priorité absolue en toutes circonstances

GDF SUEZ a démontré sa capacité à détenir et exploiter des centrales nucléaires de manière efficace et sûre

GDF SUEZ s'engage à :

- Détenir et exploiter des centrales nucléaires de 3^{ème} génération à l'horizon 2020
- Maintenir à long terme la part occupée actuellement par l'énergie nucléaire dans son portefeuille
- Être très sélectif quant au choix de ses projets et investissements nucléaires
- Mettre en évidence le savoir-faire nucléaire du Groupe et sa spécificité

Pour relever ces défis dans son business nucléaire, GDF SUEZ doit :

- Attirer et conserver des collaborateurs talentueux
- Stimuler ses efforts en matière de R&D
- Améliorer la connaissance et l'acceptation du nucléaire auprès du grand public